

Formation Professionnelle « Réunion de chantier : affirmer son leadership »

Public visé : Architectes, maîtres d'œuvre, constructeurs, artisans.

Pré-requis : Avoir une expérience de chantier et/ou conduite de travaux

Objectifs :

- Comprendre les spécificités du management non hiérarchique
- Construire sa légitimité transversale et affirmer son leadership
- Motiver, mobiliser, évaluer et recadrer "votre" équipe projet grâce à une communication adaptée
- Manager en mode projet
- Maîtriser les techniques de conduite de réunions projet et/ou transverse

Programme :

- Rappel des fondamentaux du management hiérarchique et non hiérarchique
- Savoir détecter les réseaux formels et informels
- Savoir vous situer en tenant compte des différentes pressions hiérarchiques, des différents grades et/ ou du manque d'ancienneté
- Fixer les règles du jeu des relations
- Savoir trouver, au quotidien, le comportement adapté face à une situation

- Maîtriser les différentes formes de la légitimité
- Asseoir sa légitimité par sa communication et ses compétences métier
- Savoir se faire entendre et faire adhérer sans contraintes hiérarchiques
- Influencer en position non hiérarchique
- Mobiliser et motiver à l'action « sans être chef »

- Ajuster votre communication managériale pour gagner en flexibilité
- Savoir féliciter et faire des remarques constructives
- Adopter la distance managériale requise
- Animer des réunions en mode transverse
- Impliquer chaque participant

Moyens pédagogiques :

- Apports théoriques : présentation Powerpoint, Photos.
- Etudes de cas concrets

Moyens d'évaluation :

Une évaluation des connaissances est réalisée à partir des études de cas

Moyens Techniques :

Salle de formation équipée d'un vidéoprojecteur

Formateur :

Xavier OBERTHUR

Informations pratiques :

Lieu : Centre de formation TY eco²-Zone Artisanale de la Touche-35890 BOURG DES COMPTES

Durée : 7 h (1 jour)